



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



### خطة التعزيز والتطوير للبرنامج ٢٠٢٣/٢٠٢٤

شملت خطة التعزيز والتطوير مجموعة من المجالات الرئيسية اعتمدت على تعزيز نقاط القوة وتحسين نقاط الضعف بالمعايير المختلفة لمعايير الاعتماد وفقاً لدليل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد إصدار يناير

٢٠٠٩

#### ١. رسالة وأهداف البرنامج:

مقترحات التطوير والتعزيز	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
إجراءات البرنامج لزيادة نشر الرسالة والأهداف داخليا وخارجيا	رفع وعي للأطراف المعنية للتوعية برسالة واهداف البرنامج. (النشر الإلكتروني من خلال it- النشر على جروب الأطراف المجتمعية الخاص بالبرنامج- أغلفة الكتب - النشر على لوحات إعلانات مديرية الزراعة والإدارات الزراعية بالمنوفية- النشر في مطوية البرنامج ودليل الطالب.	٢٠٢٣ /٩/١ : ٢٠٢٤ /٥/٣٠	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	نشر الرسالة على كافة وسائل النشر والمجتمع الخارجي و الجهات المستفيدة



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## ٢. قيادة وتنظيم البرنامج:

مقترحات التطوير والتعزيز	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
إجراءات البرنامج لتقييم اداء القيادة الأكاديمية للبرنامج	عمل استبيانات لتقييم اداء القيادة الأكاديمية للبرنامج - عن العام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ رفع الوعي بأهمية تقييم القيادة الأكاديمية للبرنامج ورؤساء اللجان عن العام الجامعي ٢٠٢٤/٢٠٢٣	٢٠٢٤/٧	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة مراجعة و تطوير مسئولي المعيار	تحليل نتائج تقييم اداء القيادة الأكاديمية للبرنامج - عن العام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ ورشة عمل لمناقشة تقرير نتائج تقييم القيادة الأكاديمية للبرنامج ورؤساء اللجان عن العام الجامعي ٢٠٢٤/٢٠٢٣
إجراءات البرنامج لتقييم كفاية وكفاءة الجهاز الإداري بالكلية للعام	قاعدة بيانات معتمدة بأعداد تخصصات أعضاء الجهاز الإداري بالكلية - (٢٠٢٤/٢٠٢٣) تقرير معتمد عن كفاية وكفاءة الجهاز الإداري بالكلية للعام الجامعي ٢٠٢٤/٢٠٢٣	٢٠٢٤/٧	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مدير عام الكلية	قاعدة بيانات معتمدة بأعداد تخصصات أعضاء الجهاز الإداري بالكلية - (٢٠٢٤/٢٠٢٣) تقرير معتمد عن كفاية وكفاءة الجهاز الإداري بالكلية للعام الجامعي ٢٠٢٤/٢٠٢٣
إجراءات البرنامج لتقييم مساهمات الإدارات والوحدات الداعمة للبرنامج	تجميع كل مساهمات الإدارات والوحدات الداعمة للبرنامج	٢٠٢٤/٧	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مدير عام الكلية	تقرير عن مساهمات الإدارات والوحدات الداعمة للبرنامج خلال العام ٢٠٢٤/٢٠٢٣
إجراءات البرنامج رفع كفاءة الجهاز الإداري و الوحدات الدائمة	عمل خطة تدريبية للجهاز الإداري	٢٠٢٤ /٨/٣٠	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مديرين الإدارات	خطة تدريبية للجهاز الإداري



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



### ٣. الموارد المالية والتسهيلات الداعمة:

مقترحات التطوير وتعزيز	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
إجراءات البرنامج دراسة جودة وتطوير البنية التحتية الداعمة للتعليم والتعلم	متابعة تنفيذ خطة مشروع الفاعلية التعليمية فيما يخص تطوير وتجديد المعامل والقاعات والحجرات للبرنامج. متابعة الكلية في إجراءات تزويد المعامل والقاعات متعددة الأغراض والحجرات بالمبني الجديد بالأجهزة والتجهيزات والأثاث اللازم. متابعة مؤشرات جودة التسهيلات المادية الداعمة لعملية التعليم والتعلم وإعداد تقرير دوري بها (NORMS)	٢٠٢٤ / ٩ / ١ ٢٠٢٤ / ٩ / ٣٠	مدير وحدة الجودة أمين عام الكلية منسق البرنامج مسئولي المعيار	تقرير معتمد لدراسة التقييم الكمي للتسهيلات المادية الداعمة لعملية التعليم والتعلم (NORMS) خطة معتمدة للصيانة الدورية
إجراءات البرنامج دراسة المناخ الصحي للبرنامج	عمل استبيانات عن القاعات والمعامل والمكتبة والموقع الإلكتروني	٢٠٢٣ / ٩ / ١ ٢٠٢٤ / ٣ / ٣٠	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة مراجعة وتطوير مسئولي المعيار	تقرير معتمد عن مدى توافر المناخ الصحي بالكلية/ البرنامج في ضوء نتائج استطلاعات الرأي لمنسوبي البرنامج
دراسة جودة وتطوير البنية التحتية التكنولوجية الداعمة للبرنامج	مراجعة اعداد الحاسبات في العملية التعليمية والعملية الأدرية) مراجعة وسائل الاتصال وتكنولوجيا والمعلومات بالكلية/ البرنامج (الخدمات الرقمية للطلاب، المكتبة الرقمية، توافر الإنترنت وتجهيزاته بالكلية/ البرنامج، الموقع الإلكتروني، بيانات التواصل مع البرنامج)	٢٠٢٣ / ٩	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة نظم المعلومات والتوثيق مسئولي المعيار	تقرير معتمد عن مدى كفاية الحاسبات الآلية بالكلية/ البرنامج (في العملية التعليمية والعملية الأدرية) تقرير معتمد عن مدى كفاية وسائل الاتصال وتكنولوجيا والمعلومات بالكلية/ البرنامج (الخدمات الرقمية للطلاب، المكتبة الرقمية، توافر الإنترنت وتجهيزاته بالكلية/ البرنامج، الموقع الإلكتروني، بيانات التواصل مع البرنامج)



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



#### ٤. المعايير الأكاديمية:

مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز
برنامج تدريبي لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم بعنوان "المعايير القومية الأكاديمية القياسية NARS وآليات تطبيقها في البرنامج"	مدير وحدة الجودة منسق البرنامج مسئولي المعيار	٢٠٢٣ / ٩	إعداد ورش عمل تعريفية لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب عن المعايير القومية الأكاديمية المتبناة.	رفع الوعي لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب الجدد بالمعايير الأكاديمية القومية المتبناة
آلية البرنامج المعتمدة لمراجعة وتحديث مواصفات البرنامج إجراءات البرنامج الموثقة لمراجعة وتحديث مواصفات الخريج	عميد الكلية مدير وحدة الجودة أمين عام الكلية منسق البرنامج مسئولي المعيار	٢٠٢٤ / ٣	تطوير وتفعيل آلية معتمدة لوضع مواصفات الخريج.	تفعيل لجنة لمتابعة مواصفات الخريج



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## ٥. تصميم البرنامج:

مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز
تقرير عن مستجدات التخصص توصيفات معتمدة	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة مراجعة و تطوير مسئولي المعيار	٢٠٢٣/٩	دراسة مستجدات التخصص من خلال أعضاء هيئة التدريس في البرنامج توصيفات جديدة للعام ٢٠٢٤/٢٠٢٣	تحديث وتطوير المحتوى العلمي للمقررات الدراسية في ضوء نتائج المراجعة الداخلية والخارجية، ومتطلبات سوق العمل
دراسة استقراء سوق العمل حول البرنامج تقرير معتمد عن استقراء سوق العمل حول البرنامج الدراسي.	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة مراجعة و تطوير مسئولي المعيار	٢٠٢٣/١١	دراسة لاستقراء سوق العمل من خلال جهات المجتمع الخارجي والمستفيدة من البرنامج	تفعيل آليات محدثة لاستقراء سوق العمل حول البرنامج
تقرير المراجع الداخلي للبرنامج معتمد من المراجع الداخلي نموذج تقرير المراجع الخارجي للبرنامج معتمد من المراجع الخارجي	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة مراجعة و تطوير مسئولي المعيار	٢٠٢٤/٧	عمل مراجعة داخلية و خارجية للبرنامج من خلال مراجعين ذو خبرة و كفاءة	مراجعة البرنامج ومقرراته
خطة تحسين البرنامج – أحدث إصدار (٢٠٢٤/٢٠٢٤)	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة مراجعة و تطوير مسئولي المعيار	٢٠٢٤/٨	من خلال وسائل التقييم المختلفة تقرير استبيانات الطلاب وتقرير المقررات و المراجعة الداخلية و الخارجية عمل اهم النقاط التي تحتاج الي تحسين	خطه تحسين المقررات والبرامج



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



٦. الطلاب:

مقترحات التطوير والتعزيز	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
إجراءات البرنامج لقياس مرونة سياسات القبول والتحويل المطبقة بالبرنامج	استطلاعات رأي الأطراف المعنية لقياس الرأي حول مرونة سياسات القبول والتحويل للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ . مراجعة سياسات القبول والتحويل المطبقة بالبرنامج من قبل لجنة الدعم الاكاديمي لرعاية الطلاب و الخريجين	٢٠٢٣ /٩	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة رئيس لجنة الدعم الاكاديمي و رعاية الطلاب و الخريجين مسئولي المعيار	تقرير معتمد عن نتائج قياس رضا الأطراف المعنية عن مرونة سياسات القبول والتحويل للعام ٢٠٢٣ /٢٠٢٤ . تقرير معتمد عن مراجعة سياسات القبول والتحويل خلال العام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .
إجراءات البرنامج لتفعيل دور الارشاد الأكاديمي	مراجعة دليل الارشاد الأكاديمي وعمل للبرنامج من قبل لجنة الدعم الاكاديمي لرعاية الطلاب و الخريجين للإرشاد الاكاديمي استطلاعات رأي الأطراف المعنية لقياس الرأي حول الارشاد الأكاديمي للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .	٢٠٢٤ /٣	منسق البرنامج مدير وحدة الارشاد الاكاديمي رئيس لجنة الدعم الاكاديمي و رعاية الطلاب و الخريجين مسئولي المعيار	خطة الإرشاد الأكاديمي للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ . تقرير معتمد عن العام الجامعي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنتائج قياس فاعلية نظام الارشاد الأكاديمي.
إجراءات البرنامج لقياس رضا الطلاب عن البرنامج	استطلاع رأي الطلاب من خلال الاستبيانات الطلاب عمل خطة تحسين في ضوء استبيانات الطلاب	٢٠٢٣ /٩	منسق البرنامج مدير وحدة الارشاد الاكاديمي رئيس لجنة الدعم الاكاديمي و رعاية الطلاب و الخريجين مسئولي المعيار	تقرير معتمد بنتائج قياس رضا الطلاب عن البرنامج عن العام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ . خطة تحسين البرنامج في ضوء نتائج قياس رأي الطلاب عن العام ٢٠٢٤/٢٠٢٣



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## ٧. أعضاء هيئة التدريس:

مقترحات التطوير والتعزيز	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
إجراءات البرنامج للتعامل مع العجز والفائض في أعداد أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم	تقرير معتمد عن توافق نسبة أعداد هيئة التدريس ومعاونيهم إلى الطلاب مع النسب المرجعية للعام الجامعي (٢٠٢٣/٢٠٢٤). خطة البرنامج المعتمدة للتعامل مع العجز والفائض في أعداد هيئة التدريس ومعاونيهم للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤	٢٠٢٣ / ٩	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة المدير الاكاديمي	تقرير معتمد عن توافق نسبة أعداد هيئة التدريس ومعاونيهم إلى الطلاب مع النسب المرجعية للعام الجامعي (٢٠٢٣/٢٠٢٤)
إجراءات البرنامج التطبيقية لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس	رصد الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم في ضوء تقارير الأداء والمراجعات السابقة استطلاعات الرضا الوظيفي. اعتماد وتفعيل خطة تدريبية لتنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم قياس أثر التدريب، والاستفادة من النتائج في تطوير الأداء	٢٠٢٣ / ٩	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مدير وحدة التدريب والتعليم المستمر	الخطة التدريبية لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم ٢٠٢٣/٢٠٢٤.
إجراءات البرنامج الموثقة لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم	تطوير وتفعيل آلية للمساءلة والمحاسبية والتحفيز بناء على نتائج تقييم الأداء إعداد تقارير معتمدة عن نتائج التقييم وإعلان النتائج على المعنيين والاستفادة منها في تحسين الأداء	٢٠٢٤ / ٣	عميد الكلية مدير وحدة الجودة أمين عام الكلية منسق البرنامج مسئولي المعيار	تقرير معتمد بنتائج تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم بالبرنامج للعام الجامعي ٢٠٢٣/٢٠٢٤
إجراءات البرنامج الموثقة لقياس الرضا لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم	إعداد تقارير معتمدة عن نتائج قياس الرضا الوظيفي وإعلان النتائج على المعنيين والاستفادة منها في تحسين الأداء	٢٠٢٣ / ٩	عميد الكلية مدير وحدة الجودة منسق البرنامج مسئولي المعيار	تقرير معتمد بنتائج قياس الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم بالبرنامج للعام الجامعي ٢٠٢٣/٢٠٢٤.



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## ٨. التعليم والتعلم:

مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير وتعزيز
تقرير سنوي معتمد عن مراجعة سياسات التعليم والتعلم - إصدار ٢٠٢٤/٢٠٢٣ في ضوء (نتائج الامتحانات / ونتائج استقصاء آراء الطلاب / أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والأطراف المجتمعية ذات العلاقة / التطورات في طرق التعليم والتعلم)	منسق البرنامج المدير الأكاديمي مسئولي المعيار	٢٠٢٤ / ٣	دراسة (نتائج الامتحانات / ونتائج استقصاء آراء الطلاب / أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والأطراف المجتمعية ذات العلاقة / التطورات في طرق التعليم والتعلم) - مراجعة وتطوير سياسات التعليم والتعلم بالبرنامج في ضوء استطلاعات الرأي والمستجدات. - مراجعة تطوير سياسات التعامل مع المشكلات المؤثرة في فاعلية التعليم والتعلم.	إجراءات البرنامج الموثقة لمراجعة سياسات التعليم والتعلم
نماذج معتمدة بموضوعات التعلم الذاتي في المقررات الدراسية - للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ . مصفوفات معتمدة بموضوعات التعلم الذاتي في المقررات الدراسية - للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ تقرير سنوي معتمد عن فاعلية التدريب الميداني لطلاب البرنامج - العام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مدير وحدة IT مسئولي المعيار	٢٠٢٣/١٠/١ : ٢٠٢٤/٢/٢٥	- نشر ثقافة التعليم عن بعد لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب بالبرنامج. - تحويل المقررات الدراسية أو أجزاء منها إلى محتويات إلكترونية. - إعداد المنصات التعليمية ورفع المحتويات الإلكترونية للمقررات.	إجراءات البرنامج لتنفيذ التعلم الذاتي
تقرير سنوي معتمد عن فاعلية التدريب الميداني لطلاب البرنامج - العام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .	عميد الكلية منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	٢٠٢٤/١١/١ : ٢٠٢٤/٨/٣٠	إعداد قائمة سنوية محدثة بجهات التدريب الميداني مع التوسع في أعداد هذه الجهات وتنوعها لتغطي مختلف التخصصات مراجعة وتطوير نظام التدريب الميداني وآليات الإشراف والتقييم إعداد وتفعيل آلية معتمدة لقياس فاعلية التدريب الميداني	إجراءات البرنامج لقياس فاعلية التدريب الميداني





جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



#### ٩. تقويم مخرجات التعلم:

مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز
نشر دليل البرنامج لإدارة التقويم والامتحانات.	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مدير وحدة IT مسئولي المعيار	/١٢ ٢٠٢٣	- اعداه نشر الدليل من خلال الصفحات والمواقع والتوجيهات العامة للاختبارات من خلال النشر	نشر الوعي لدى المعنيين بقواعد الامتحانات والتقويم
ورشة عمل مع أعضاء هيئة التدريس لمناقشة نتائج تقرير (مراجعة الأوراق الامتحانية، وتحليل نتائج الطلاب في المقررات الدراسية) للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ خطة تحسين البرنامج ٢٠٢٤/٢٠٢٤ في ضوء نتائج مراجعة الأوراق الامتحانية، وتحليل نتائج الطلاب.	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مدير وحدة IT مسئولي المعيار	/١٢ ٢٠٢٣	- عقد ورش عمل لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم حول نظم التقويم والامتحانات. - عقد لقاءات توعوية للطلاب للتعريف بالقواعد المنظمة لأعمال الامتحانات	إجراءات البرنامج للاستفادة من نتائج مراجعة أساليب التقويم ونتائج الطلاب



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## ١٠. التعزيز والتطوير:

مقترحات التطوير والتعزيز	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
إجراءات البرنامج لخطة التعزيز والتطوير متابعتها	مراجعة خطة التعزيز والتطوير السنوية إعداد آلية لمتابعة تنفيذ الأنشطة حسب الجدول الزمني المحدد إعداد تقارير دورية بنسب الإنجاز المحققة والتوصيات اتخاذ الإجراءات التصحيحية في حالة الانحراف عن الأداء المطلوب	٢٠٢٣/٩	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	خطة التعزيز والتطوير للبرنامج - أحدث إصدار ٢٠٢٤/٢٠٢٤ تقرير معتمد عن معدل الإنجاز عن خطة التعزيز والتطوير ٢٠٢٣/٢٠٢٤
إجراءات البرنامج لتفعيل آلية التقييم الذاتي	تدريب فريق التقييم الذاتي على اعمال التقييم الذاتي وكتابة التقرير السنوي والدراسة الذاتية تنفيذ التقييم الذاتي ورصد نقاط القوة والضعف وكتابة تقرير الدراسة الذاتية إعلان نتائج التقييم على المعنيين واستثمارها في إعداد خطة التعزيز والتطوير	٢٠٢٣ /٩	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	تشكيل فريق التقييم الذاتي للعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤. نماذج مطبقة من أدوات التقييم الذاتي.
متابعة تنفيذ الخطط التطويرية السنوية	تقرير انجاز الخطة التعزيز والتطوير من خلال فحص المؤشرات في المعايير المختلفة تشكيل فريق عمل الدراسة الذاتية	٢٠٢٤ /٣	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	تنفيذ ما لا يقل عن ١٠٠٪ من أنشطة خطة التعزيز والتطوير السنوية الدراسة الذاتية للبرنامج



جامعة المنوفية  
كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## ١١. مؤشرات نجاح البرنامج:

مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز
قائمة معتمدة بالمقررات الابتكارية بالبرنامج - من واقع اللائحة الدراسية للبرنامج	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	٢٠٢٤ / ٣	- دراسة عن مستجدات التخصص و دورها في رفع كفاءة الخريج - قائمة معتمدة بالمقررات الابتكارية بالبرنامج - من واقع اللائحة الدراسية للبرنامج	إجراءات البرنامج لتنمية القدرات الابتكارية في التطبيق العملي
تقرير معتمد عن استطلاع رأي المستفيدين من البرنامج ٢٠٢٣/٢٠٢٤	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	٢٠٢٣ / ٩	- استطلاعات رأي حول البرنامج من المستفيدين و جهات التوظيف	إجراءات البرنامج لاستطلاع رأي المستفيدين من البرنامج
قاعدة بيانات محدثة دورياً بالخريجين تقارير معتمدة عن كفاءة الخريج في جهات التوظيف برامج تدريبية منفذة للخريجين	منسق البرنامج مدير وحدة الجودة مسئولي المعيار	٢٠٢٤ / ٣	- إعداد قواعد الخريجين - فتح قنوات جديد للتواصل مع الخريجين - استقصاء آراء جهات التوظيف المختلفة في كفاءة الخريج - تنمية مهارات الخريجين	تفعيل آلية للتواصل مع الخريجين