



نائب رئيس مجلس الإدارة  
أ.د/عبد الرحمن الباجوري  
نائب رئيس الجامعة



رئيس مجلس الإدارة  
أ.د/عادل مبارك  
رئيس الجامعة



# قضايا استراتيجية

نشرة دورية تصدرها إدارة الدراسات الاستراتيجية - مركز الدراسات الاستراتيجية وإعداد القادة بجامعة المنوفية - العدد الثالث - مايو ٢٠٢١

## جامعة المنوفية تختتم الدورة التاسعة لإعداد القادة بحضور عدد كبير من أصحاب القدرات الفائقة

مجلس قطاع  
خدمة المجتمع  
يكرم الباجوري  
لبلوغه سن المعاش



## الإفتتاحية



بقلم

أ.د/ أحمد عبد القوي أحمد  
المشرف العام على مركز الدراسات  
الاستراتيجية وإعداد القادة

يحرص مركز الدراسات الاستراتيجية وإعداد القادة على رفع الوعي المجتمعي لطلاب جامعة المنوفية والإداريين والعاملين وكذلك جمهور المجتمع المحلي لمحافظة المنوفية من خلال إثراء الواقع الثقافي بمقالات استراتيجية لقضايا تهم المجتمع والتأكيد على ان انطلاق الامم يتم من خلال تمسك أفرادها بقضايا الولاء والانتماء وكذلك العادات والتقاليد الراسخة لأن الحضارة المصرية العريقة الممتدة منذ آلاف السنين حافظت على بناء الانسان المصري وشخصيته الثابتة ومن هنا ينبع دور الفرد في بناء أسرته المجتمعية من خلال القيام ببناء وطن والحفاظ على مكتسبات الدولة التي شارك في بناءها في إطار ذلك يقوم مركز الدراسات الاستراتيجية بالدور التدريبي والتأهيلي الرائد في مجالات عدة وذلك تحت إشراف قيادات الجامعة . وفي هذا الصدد نتقدم بالشكر للسيد أ.د/ عادل مبارك رئيس الجامعة وجميع أعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالمركز لما يقدمونه من مجهودات في الارتقاء بالدور الوطني للمركز .

مبارك يتفقد المركز الدولي لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات ويتابع فعاليات الدورة التدريبية الثانية لإعداد القادة



تفقد الدكتور عادل مبارك رئيس جامعة المنوفية العمل بالمركز الدولي لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات ومتابعة فعاليات الدورة التدريبية الثانية لتأهيل الأساتذة لشغل منصب عميد التي ينظمها المركز ويحاضر فيها نخبة متميزة من المدربين . استطلع مبارك آراء المشاركين من مختلف الكليات عن مدى الاستفادة من هذه الدورات التدريبية لتنمية قدراتهم الاستراتيجية والقيادية لتأهيلهم لمختلف المناصب القيادية، مؤكداً على استمرار المركز على تنظيم هذه الدورات الهامة التي تضم مادة تدريبية متنوعة ومجموعة متكاملة من أدوات التدريب الفعالة وتشمل مناقشات على مستوى الفريق لتقييم

## داخل العدد



مجلس قطاع خدمة المجتمع يختتم  
جلسته العاشرة بتكريم الباجوري لبلوغه سن  
المعاش

مبارك يتفقد المركز الدولي لتنمية قدرات  
أعضاء هيئة التدريس والقيادات



الطاقات الجديدة والمتجددة في  
مصر في زمن كورونا



قضايا استراتيجية  
العدد الثالث - مايو ٢٠٢١

رئيس مجلس الإدارة

أ.د/ عادل مبارك

رئيس الجامعة

نائب رئيس مجلس الإدارة

أ.د/ عبد الرحمن محمود الباجوري

نائب رئيس الجامعة

رئيس التحرير

أ.د / أحمد عبد القوي

المشرف العام على المركز

مدير التحرير

أ.م.د/ إكرامى جمال

المشرف على الإدارة

هيئة التحرير

أ/ هدى بط

مدير عام المركز

أ/ نجلاء صبحى

مدير الإدارة

الإخراج الفني

ابراهيم طه

المراسلات

جمهورية مصر العربية- محافظة  
المنوفية - شبين الكوم جامعة المنوفية  
- الإدارة العامة  
مركز الدراسات الاستراتيجية وإعداد  
القادة

ش جمال عبد الناصر  
Tel/Fax : +2 048 2313547  
01001163617



## الفجوة الرقمية (نشأتها وأسبابها)



**د/ إكرامي جمال السيد**  
**أستاذ المحاسبة والمراجعة المساعد**  
**كلية التجارة جامعة المنوفية**

إلى أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وسارعت بعض الدول إلى انعقاد قمة عالمية أو أكثر لبحث هذا الاتجاه المعاصر، وبالفعل تم انعقاد أول قمة عالمية بعنوان "مجتمع المعلومات" في جنيف عام ٢٠٠٣، وفي عام ٢٠٠٥ عُقدت القمة العالمية الثانية "مجتمع المعلومات" في دولة تونس بدعوة منها كمحاولة للحفاظ على فرص الدول العربية بصفة عامة في اقتصاد المعلوماتية أو اقتصاد المعرفة، وذلك من خلال توفير بيئة مناسبة لجذب المزيد من الاستثمارات بغرض توطين صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الشرق الأوسط، وبناء المجتمعات العربية على أساس المعلومات. ولعل من أهم أسباب الفجوة الرقمية ما يلي:

- (١)أسباب اجتماعية مثل (أ) (تدنى دخول الأفراد) فانخفاض دخول الأفراد من أهم أسباب نشأة واتساع الفجوة الرقمية في الدول النامية عموما والدول العربية خصوصا بالمقارنة مع الدول المتقدمة فالأفراد في هذه الدول لديهم من الإمكانيات المالية ما يساعدهم على امتلاك النظم والتقنيات الرقمية المعاصرة. كما يعتبر (ب) (الجمود المجتمعي) من أسباب الفجوة الرقمية

فالتمسك ببعض العادات والتقاليد في بعض الدول يزيد من صعوبة قابليتها للتغيير أو تقبل أي تطوير. (٢) أسباب ثقافية مثل (أ) (انتشار الأمية): فكلما ارتفعت نسبة الأمية اتسعت الفجوة الرقمية، وتقدر نسبة الأمية بين البالغين في العالم العربي بنسبة ٤٥ ٪. وهي أعلى من المتوسط العالمي من ناحية، وأعلى من متوسط الأمية في الدول النامية من ناحية أخرى مما يدل على أنها ظاهرة تستدعى إعادة النظر في مجال التعليم والتعلم في الوطن العربي. كما يعتبر (ب) (التخلف اللغوي) من أهم أسباب الفجوة الرقمية لأن اللغة دورًا رئيسيًا في اقتصاد المعرفة، ولذا تسعى جميع الدول حاليًا إلى الاهتمام بلغتها الأصلية وعلاقتها بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات عمومًا والإنترنت خصوصا.

(٣)أسباب اقتصادية مثل (أ) ارتفاع تكلفة توطين صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، (ب) ارتفاع تكلفة الملكية الفكرية ذات الصلة بدعم الابتكار والتنمية المعلوماتية، (ج) انحياز صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمصلحة الدول المتقدمة على حساب الدول النامية والفقيرة، (د) سيطرة الشركات متعددة الجنسيات

على أسواق المحلية. (٤)أسباب تكنولوجية مثل (أ) التطور الهائل في صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، (ب) النمو المتزايد للاحتكار التكنولوجي، (ج) انتشار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مختلف المجالات.

(٥)أسباب سياسية مثل (أ) انحياز المنظمات الدولية للدول الكبرى، (ب) السيطرة العالمية على الجيومعلوماتية، (ج) صعوبة تقنين ووضع سياسات لتكنولوجيا المعلومات وخصوصا في الدول النامية.

يعد علم إدارة الأزمات والكوارث من أهم العلوم التي عنيت باهتمام كبير وواسع من طرف كافة الشرائخ، وذلك لما له من أهمية كبيرة لمواجهة ما تحدثه الأزمات والكوارث من خسائر مادية كبيرة، وإيماننا بذلك فقد قدم الفيس بوك خدمة جديدة تسمى ( الإستجابة للأزمات ) منذ ٢٢ يوليو ٢٠١٨م حتى الآن، هدفها إتاحة ميزة الاستجابة للأشخاص المتأثرين بالأزمات و، إخبار الأصدقاء بأنهم في أمان أو الحصول على مساعدة، وعرض تقديم مساعدة، والتعرف على أحدث الأخبار والمعلومات الخاصة بالأزمات والكوارث على مستوى العالم.

وقد وضع الفيس بوك مجموعة من التساؤلات لتسهيل التعامل مع هذه الخدمة، والتعريف بها للجميع وهي:- طرق المساعدة أثناء الأزمات: ١- سؤال الأصدقاء في المنطقة عما إذا كانوا في وضع آمن:إذا كنت تعرف أشخاصًا بالقرب من المنطقة المتأثرة، يمكنك مطالبتهم بتحديد أنفسهم كآمنين.

٢- مشاركة حملة جمع تبرعات:يمكنك دعوة أصدقاء للمساعدة على جمع التبرعات لدعم جهود التعافي من خلال مشاركة حملة جمع تبرعات تثير الإلهامك.

٣- عرض مساعدة:إذا كنت بالجوار، يرجى إخبار مجتمك عما إذا كان بإمكانك تقديم مستلزمات أو مأوى أو عمل تطوعي أو أي نوع آخر من المساعدة.

٤- التعرف على أحدث الأخبار:يمكنك البقاء على اطلاع بأحدث الصور ومقاطع الفيديو والمقالات الإخبارية.

– كيف يعرف فيسبوك أنني في منطقة متأثرة بأزمة ما؟ إننا نأخذ في الاعتبار مجموعة من العوامل لتحديد ما إذا كنت موجودًا في نطاق المنطقة المتأثرة. وقد تتضمن تلك العوامل ما يلي:المدنية المسجلة في بيانات ملفك الشخصي موقعك الحالي، إذا كنت قد منحت فيسبوك صلاحية الوصول إلى موقع هاتفك أو جهازك اللوحي، الإشارات الأخرى التي تشير إلى موقعك (مثل: المدينة التي تستخدم الإنترنت منها):إذا كان الكثير من الأشخاص في منطقتك يتحدثون عن حادث، فقد تتم دعوتك لتحديد نفسك كآمن من خلال استخدام ميزة "التحقق من السلامة". إذا لم تكن موجودًا في المنطقة المتأثرة أو لم تكن ترغب في المشاركة، فإنه يمكنك النقر على لا ينطبق عليّ.

– هل تريد استخدام "الاستجابة للأزمات" للحصول على المساعدة؟ يمكنك استخدام "الاستجابة للأزمات" للعثور على مساعدة من مجتمك بشأن أمور، مثل وسائل المواصلات أو الطعام أو أي إمدادات مطلوبة. للبحث عن مساعدة باستخدام "الاستجابة للأزمات"، –

كيف يتم تنشيط ميزة التحقق من السلامة؟ عند وقوع حادث مثل زلزال أو إعصار أو إطلاق نار جماعي أو انهيار مبنى حيث يمكن أن يواجه الأشخاص خطرًا ما، تتولى وكالة عالمية للإبلاغ عن الأزمات بإبلاغ الفيسبوك، وإذا قام العديد من الأشخاص في المنطقة المتأثرة بالنشر حول الحادث، فيتم تنشيط ميزة "التحقق من السلامة"، وسيتلقى هؤلاء الأشخاص في المنطقة إشعارًا من فيسبوك من أجل تحديد أنفسهم كآمنين،وسيمكن أيضًا الأشخاص الذين ينشرون على إشعار "التحقق من السلامة" من رؤية ما إذا كان أي من أصدقائهم متواجداً في المنطقة

## الفيس بوك وإحتواء الأزمات والكوارث



**د / نها محمد أحمد عثمان**  
**أستاذ مساعد بقسم المكتبات والمعلومات كلية الآداب - جامعة المنوفية**

المتأثرة أو حددوا أنفسهم كآمنين. – كيف يمكنني إنشاء حملة جمع تبرعات في ميزة «التحقق من السلامة»؟

يمكنك إنشاء حملات جمع تبرعات للمنظمات غير الهادفة للربح والقضايا الشخصية على فيسبوك من داخل ميزة «التحقق من السلامة». لإنشاء حملة جمع تبرعات لمنظمة غير هادفة للربح أو لصديق. المعلومات التي تعرضها (خدمة الاستجابة للأزمات) عن الأزمات والكوارث التي تغطيها: أما عن المعلومات التي قامت هذه الخدمة بعرضها عن الأزمات والكوارث فهي: (مكان وقوع الأزمة أو الكارثة ،تاريخ وقوع الأزمة أو الكارثة (يوم وشهر) ،وصور عن مكان الأزمة أوالكارثة ومقدار الخسائر، وفيديوهات، ومصدر معلومات عن الأزمة أو الكارثة التي تغطيها الخدمة، وتاريخ آخر تحديث للمعلومات التي يتم عرضها عن الأزمة أو الكارثة التي تغطيها الخدمة باليوم والشهر والساعة، ومصدر المعلومات التي يتم عرضها عن الأزمة أو الكارثة التي تغطيها الخدمة(هل أنت موجود في المنطقة المتأثرة؟) ، وأسفل كل خبر ينشر عن الأزمة أو الكارثة أعداد عروض المساعدة التي قدمت للمتكوبين مع إمكانية الدخول على هذه العروض ورؤية المساعدات وأصحابها وأماكن تواجدهم، وتاريخ ووقت تقديم عروضهم، مع إمكانية إرسال رسالة لهم، وأسفل كل خبر أيضا ينشر عن الأزمة أو الكارثة أعداد الأشخاص المتبرعين مع إمكانية الدخول على هذه التبرعات ورؤيتها والمتبرعين وأماكن تواجدهم، وتاريخ ووقت تقديم تبرعاتهم ومما سبق من معلومات يتم عرضها على هذه الخدمة على الفيس بوك ينضج مدى حرص القائمين على هذه الخدمة على التصدي للأثار السلبية للأزمات والكوارث وكيفية إدارتها على مستوى العالم والتقليل من الخسائر المادية التي تحدث وذلك بعد حدوث الفعلي للأزمات والكوارث، ولكن ترى الباحثة أن الكارثة أو الأزمة لا يمكن أن تتم معالجتها من جذورها إلا إذا توفرت المعلومات قبل وأثناء وبعد حدوثها وإذا وظفت وسائل الإتصال جهودها للقيام بدور فعال

وهام في إحتواء الكارثة أو الأزمة، وفي إطار ذلك حرصت الباحثة على نشر الوعي المعلوماتي عن الأزمات والكوارث وإدارتها، عن طريق التخطيط لدورات تدريبية مقترحة في هذا المجال، اسهاما منها في التوعية بالأزمات والكوارث والتصدي لها وكيفية إدارتها الصحيحة،وكذلك مراعاة التدابير الوقائية التي لا تقل أهمية عن كيفية التفاعل مع الأزمة أو الكارثة وتتمثل التدابير الوقائية في دورات تدريبية لنشر الوعي لإدارة الأزمات أو الكوارث والفرق بينهما وأنواعها، و الخطوات التفصيلية التي يمكن اتخاذها من أجل تجنبها

، ودور تكنولوجيا المعلومات وشبكات التواصل الاجتماعي في إدارة الأزمات والكوارث، وعند توفير هذا الوعي سيصبح رد فعل العاملين في أي مؤسسة مناسب وسوف يساعد ذلك على تقليل الضرر،وبهذه الدورات التدريبية نستطيع أن نؤهل وننشر الوعي بالأزمات والكوارث وآثارها السلبية وخسائرها وكيفية التصدي لها .

### عاشت مصر وشعبها



**أ.د / مدحت محمد محمود****استاذ تكنولوجيا الملايس والنسيج**  
**كلية الاقتصاد المنزلي – جامعة المنوفية**

تتراعي إحكام المقاس على وجه المستخدمم ويكون هناك امكانية تعديله عند اللبس لضمان الغلق الكافي على الأنف والخد والذقن لضمان عدم مرور الهواء من أي من هذه الجهات محملا بالعدوى. وهناك بعض التعليمات للعناية بالكمامات القماشيم حيث يراعى عدم رش الكمامة بالكحول أو الكلور أو تسخينها في الميكروويف أو وضعها في جهاز التعقيم الطبييم حيث تقل كفاءة الفلتر ل ٥ ٪. وبذلك تفقد فائدتها.

ولابد لتقييم الكمامة لإعادة استخدامها مرة أخرىم بتعرض وجه الكمامة الخارجي لبخار مستمر لمياه بتغلي لمدة دقيقتين بشكل جيديم ثم تترك بعد ذلك في مكان جيد التهوية لكي تجفيم كما يمكن أن يعرض وجه الكمامة الخارجي لهواء ساخن مستمر مثل هواء سيثوار الشعريم ويلزم أن تكون درجة حرارة الهواء أعلى من ٧٠ درجة مئوية.

ونظراً للأهمية القصوى للكمامة كان لابد من البحث عن أسلوب لترغيب الأفراد في ارتداء الكمامة دون خجل منهابم لذا تم الاتجاه إلى تصميم كمامة تفي بالغرض الجمالي والوظيفي ويتماشي تصميميها والموضعييم بحيث تعتبر مكمل للملبس مثلها مثل النظارة والجوانتي والايشاربيم مما يجعل الكمامة مهمة للفرد ويحبب عنها عند خروجها لتكمل مظهره العاميم ويعتبر هذا الدور نشر غير مباشر للتوعية وتكملة الحملة التوعوية من قبل منظمة الصحة العالمية ووزارة الصحة المصريةيم وإبراز دور البحث العلمي ومساهمة التخصصات المختلفة في حل المشكلة والحفاظ على صحة المجتمعات والشعوب، وفيما يلي بعض التصميمات لكمامات منسوجة بنقوشاتيم ويتم تنفيذها على أنوال الجاكارديم وتمتاز النعيمات بالخامات المعالجة ضد البكتريا.

بعد تشفى جائحة كورونا بالعالم في مطلع عام ٢٠٢٠ وأثر ذلك بالسلب على حياة الأفراد والنواحي الاقتصاديةيم سارعت منظمة الصحة العالمية بعقد مؤتمرات علمية واتجه العلماء إلى عمل أبحاث للتصدي ونشر التوعية بالفيروس وأعراض المرض وطرق العدوى ووسائل الحماية ومنها الكمامات الطبيةيم ونظراً لخطورة الفيروس في مرحلته الحالية في جميع دول العالم وفي مصر بصفه خاصة وقلة التوعية من خلال وسائل الاعلام المختلفة (المكتوبة – المسموعة – المرئية) بأهمية ارتداء الكمامة كأحد الوسائل الهامة للوقاية من نقل العدوى بالفيروس، وعزوف العديد من الناس عن ارتداء الكمامة وخصوصاً الشباب من الجنسينيم ومن خلال تخصصنا في مجال تصميم وإنتاج الملابس كان لابد أن يكون لنا دور في نشر الوعي بأهمية الكمامة وكذلك عمل أبحاث لأفضل الخامات التي تصنع منها الكماماتيم وتم الاتجاه إلى تصنيع الكمامات من الأقمشة ولكن بطريقه علمية ومدروسة حيث تعتبر الكمامة هي أول وسيلة لحماية الفرد، وحيث أن ارتداء الكمامة يمنع العدوى بفيروس كورونا بنسبة تصل إلى ٩٠ ٪. ولكن بشروط منها أنها لا تسمح بتغلغل المياهم وأن تمنع الغبار وعدم احتوائها على مواد مسرطنة .

فالمطلبيات الخاصة بإنتاج الكمامة القماشيم ليس لها مواصفة معينة عالمييم وقد بدأت بعض الدول في وضع اشتراطات على تصنيع الكمامة على صحة المجتمعات والشعوب، وفيما يلي بعض التصميمات لكمامات منسوجة بنقوشاتيم ويتم تنفيذها على أنوال الجاكارديم وتمتاز النعيمات بالخامات المعالجة ضد البكتريا.



## المشروعات القومية....ادعاءات باطله...وعلامات فارقة للجمهورية الجديدة ( الجزء الثانى )



د/ علاء فرج رضوان  
قسم إدارة الاعمال - كلية التجارة

هذه القروض تُستغل فى مشروعات إستثمارية وليست موجهة للإستهلاك ، وأخيراً بخصوص غياب الشفافية والمعلومات التفصيلية للمشروعات المشاركة -غياب الشفافية والمعلومات التفصيلية لهذه المشروعات وإذا نظرنا لهذه الإدعاءات نجد أنها متناقضة مع بعضها البعض ، حيث تم الإدعاء بعدم عمل دراسة جدوى ، وفى نفس الوقت الإدعاء بأن دراسة الجدوى التى أجريت للمشروعات القومية أثبتت أنها خاسره . أما فيما يتعلق بأن هذه المشروعات ليست أولوية وكان يجب إنفاق ميزانيتها على التعليم والصحة ، فهذا الإدعاء تجاهل عدة أمور، أهمها: أن الإستثمار فى البنية الأساسية هو المحرك والدافع والجاذب للإستثمارات الأجنبية والوطنية ، وأن مخصصات التعليم والصحة زادت بنسبة كبيرة فى السنوات الأخيرة ، حيث وصلت إلى ٣٪ ، ٦٪ من الناتج المحلى على التوالى عام ٢٠٢٠ ، فضلاً عن أن العديد من المشروعات القومية لا تخضع للموازنة العامة للدولة ، وبالتالي لا تشكل عبء عليها . وبخصوص الإدعاء بإحتكار الدولة لتنفيذ المشروعات القومية ، فإن البيانات تؤكد وجود ٨٤ شركة خاصة فى مشروع قناة السويس الجديدة ، وأيضاً ٤٠٠ شركة خاصة تعمل فى مشروع العاصمة الإدارية الجديدة حتى الآن . كما أن الإدعاء بأن المشروعات القومية زادت من ديون مصر الخارجية ومن ثم المخاطر التى تتعرض لها ، فنستطيع أن نؤكد من الناحية التمويلية أن الديون فى حد ذاتها لا تُشكل مشكلة بل أنها تمثل فرصة لتعظيم القدرات الإنتاجية وزيادة التشغيل وتعظيم العوائد والمنافع ، لكن ترتبط خطورتها بعنصرين أساسيين ، هما : آجال الإستحقاق ، ونسبة الديون إلى الناتج المحلى ، وكلا العنصرين فى صالح الدولة المصرية ، فنسبة الديون طويلة الأجل تقترب من ٩٠٪ والباقى نسبة الديون قصيرة الأجل ، كما أن نسبة الديون إلى الناتج المحلى لا تتجاوز ٣٦٪ ، وهى نسبة آمنة مقارنة بالعديد من الدول الأخرى ، وأيضاً حسب آراء رجال التمويل والإقتصاد ، بالإضافة إلى أن

إذا نظرنا من الناحية التاريخية ، نجد أن الإدعاءات التى وُجّهت إلى المشروعات القومية لم تختلف عبر القرون رغم إختلاف ظروف طرحها ، فقد نفذت الدولة المصرية العديد من المشروعات فى القرن التاسع عشر ، من أهمها: قناة السويس ، وسكك حديد مصر، والترام . وفى القرن العشرين نفذت الدولة العديد من المشروعات القومية، من أهمها : السد العالى،كورنيش إسكندرية ، وضاحية مصر الجديدة ، ولم تسلم هذه المشروعات العملاقة من الإدعاءات ومحاولة التشكيك ، رغم أنها تحولت مع مرور الزمن إلى أيقونات قومية وعلامات فارقة فى تاريخ الحضارة المصرية ، ورغم ذلك اتجه البعض إلى الإنتقاد الحاد المدفوع بأسباب ومبررات غير موضوعية ، وعدم القدرة على التمييز بين الحرص على المصلحة القومية من منظور إستراتيجى ، وبين المعارضة بدوافع سياسية ونفسية ( مع تسليمنا بأن الإنتقادات البناءة الموضوعية تساعد بشكل كبير فى الدراسة المتأنية والتنفيذ الفعال لهذه المشروعات) ، لكننا ينبغى أن نتبنى منظور رجل الدولة فى تقييمنا لهذه المشروعات ، والذي يُراعى مصلحة الدولة من منظور إستراتيجى بشكل يدعم تحقيق مصالحها عبر أجيالها المختلفة . فممنز إطلااق المشروعات القومية الكبرى فى القرن الحادى والعشرون ، اتجه البعض إلى الإدعاءات والتركيز على المنظور السلبى لما تم طرحه من مشروعات بغرض الهجوم والتشوية . وهذا أمر ليس بجديد فهو يعبر عن نمط من التفكير السلبى مزمّن عبر قرون متتالية بدوافعه السياسية والنفسية البعيدة كل البُعد عن الموضوعية المدفوعة بمنظور قومى إستراتيجى ، ودعنا نسرد بعض هذه الإدعاءات وهى الأكثر شيوعاً ، ومنها: -أن هذه المشروعات القومية لم يتم عمل دراسة جدوى لها . -مشروعات قديمة لم يتم تنفيذها لعدم جدواها طبقاً لدراسات الجدوى -هذه المشروعات ليست أولوية فى مجتمع يعانى من ظروف معيشية صعبة -تعرض هذه المشروعات

تناولنا فى الجزء الأول ماهية المشروعات القومية ، وأهم المشروعات القومية للدولة المصرية فى القرن الحادى والعشرون ، ويركز الجزء الثانى على منافع المشروعات القومية للدولة المصرية ، والتعرض لأهم الإدعاءات التى وُجّهت لها والرد عليها من منظور علمى منافع المشروعات القومية للدولة المصرية .. تتعدد المنافع التى تعود على الدولة المصرية من مشروعاتها القومية ، ولا يتسع المجال لسرد منافع كل مشروع على حده ، لكننا سنوضح بعض المنافع التى تشترك فيها هذه المشروعات ، ومنها : -تحقيق معدل نمو إقتصادى مرتفع تراكمى ، يُمكن الدولة المصرية من أن تكون من بين أقوى ٣٠ إقتصاد على مستوى العالم بحلول عام ٢٠٣٠ .

-الزيادة المستمرة فى مستوى التشغيل ، لمواجهة مشكلة البطالة . -الإستفادة من القدرات والخبرات المتنوعة للموارد البشرية ، لاسيما فى ظل عودة ملايين المصريين من العديد من الدول العربية والأجنبية أما لظروف سياسية أو لظروف وباء كورونا . -تنوع المشروعات القومية يزيد من قدرة الدولة المصرية فى مواجهة الأزمات ، وإتضح ذلك جلياً فى التعامل مع أزمة وباء كورونا، فالعديد من الدول حققت معدلات نمو إقتصادى سلبية على عكس الدولة المصرية التى تعتبر من الدول القليلة التى حققت معدل نمو إقتصادى ايجابى فى المنطقة .

-دعم الأمن القومى المصرى بمفهومه الشامل، من خلال تنمية المناطق الحدودية وزيادة الكثافة السكانية بها ، وأيضاً الأمن الغذائى ، من خلال تنمية الرقعة الزراعية . -فكرة الإتاحة التى طرحتها الدولة من خلال مشروعاتها القومية ، بطرح الوحدات والأرضى السكنية ، والزراعية ، والتى تلبي احتياجات قطاع عريض من المواطنين .

-تشجيع وتحفيز المدخرات الوطنية والإستثمارات الأجنبية فى مشروعات قومية . -الإدعاءات المُوجهة للمشروعات القومية والرد عليها .

## الطاقات الجديدة والمتجددة في مصر في زمن كورونا



أ.د/ مجدي سعيد أبوغزالة  
مدير مركز بحوث الطاقة الجديدة والمتجددة  
جامعة المنوفية

النواب، برئاسة النائب حسام عوض الله، لمناقشة بيان الدكتور وزير الكهرباء والطاقة المتجددة والذي ألقاه أمام المجلس بجلسته المعقودة يوم الأربعاء الموافق 3 من فبراير 2021 لمتابعة عمل الوزارة فى ضوء ما تم تنفيذه من برنامج الحكومة. يشار إلى أن المحطة هي الخطوة الأولى لاستغلال الشمس على الأراضي المصرية لتوليد الكهرباء ونقلها إلى أوروبا عبر الربط الجارى تنفيذه بين مصر وقبرص واليونان. ويعد تأثير محطة بنبان على الطاقة النظيفة هائلا، حيث تعمل على توفير الطاقة النظيفة لمئات الآلاف من الأسر، وتساعد مصر على الوصول إلى هدفها في توليد 20٪ من الكهرباء المستخدمة من مصادر متجددة بحلول عام 2022، بحسب ما نقل تقرير لبنك التنمية الإفريقي. أهم ما يميز مشروع مصر الجديد لدخول عالم الطاقة النظيفة هو تقليل الانبعاثات الكربونية بواقع مليوني طن سنويا. مما يؤدي ذلك الى زيادة الطاقة النظيفة المنتجة وتنوع مصادر الطاقة الكهربائية للمواطنين وتفادي تلوث الهواء.



رغم اضطرار منتجي الكهرباء من محطات الوقود الكربوني إلى وقف تشغيل محطاتهم تماماً بسبب زيادة المعروض على الطلب. وفي زمن كورونا استفادت محطات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح في بعض مناطق العالم من الظروف المناخية المواتية حيث كانت الرياح أقوى وفترات سطوع الشمس أطول. وخلال العام الماضي تفوقت مصادر الطاقة الأقل تلويثاً للبيئة والطاقة النووية على الفحم في إنتاج الكهرباء لأول مرة في التاريخ. ومع الدفعة التي تلقتها مصادر الطاقة المتجددة خلال العام الحالي وتوقع استمرار نموها فإن المصادر الأقل تلويثاً للبيئة باتت مسؤولة عن توليد 40 ٪ من الكهرباء في العالم. ومع ذلك فإن الأمور ليست كلها على المتجددة. فكما هو الحال مع أغلب قطاعات الاقتصاد العالمي أدت جائحة فيروس كورونا المستجد إلى اضطراب سلاسل إمدادات وأصبح الفحم الضحية الأكبر لتراجع استخدام الفحم في هذه المناطق. وقد أصبح استخدام الفحم لإنتاج الكهرباء في العديد من الدول الأوروبية غير مربح من الناحية الاقتصادية وغير مقبول من الناحية الاجتماعية خاصة مع توافر الغاز الطبيعي الرخيص وانتشار مصادر الطاقة المتجددة إلى جانب نشاط الجماعات البيئية المعارضة للفحم. وقد أدت جائحة كورونا فقط إلى تسريع وتيرة التخلي عن الفحم. كما تراجع استهلاك الغاز الطبيعي في أوروبا حتى قبل تفشي جائحة كورونا بسبب الطقس المعتدل نسبيا خلال فصل الشتاء الماضي في نصف الكرة الشمالي.

ومع تراجع الطلب على كل مصادر الطاقة من نפט وفحم وغاز طبيعي وحتى الطاقة النووية، فإنه من المحتمل أن تظل مصادر الطاقة المتجددة النقطة المضيئة الوحيدة.

وهذا يعني أن منتجي الكهرباء من الشمس أو الرياح أو المحطات المائية يمكنهم بيع كل إنتاجهم حتى

مع تراجع العالم في استهلاك الطاقات التقليدية من الغاز الطبيعي والبتترول والفحم نتيجة الأغلاق في زمن كورونا فان المستفيد الوحيد في هذه الحالة هي الطاقات الجديدة والمتجددة ومنها الطاقة الشمسية وطاقة الرياح وطاقة المخلفات والطاقة المائية. وباستخدام الطاقات الجديدة والمتجددة ستراجع انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون التي تخرج نتيجة استخدام الفحم والبتترول والغاز الطبيعي. وتتوقع وكالة الطاقة الدولية عودة قوية لهذه الانبعاثات إذا لم تضع الحكومات سياسات لتشجيع الطاقة النظيفة. وتتوقع وكالة الطاقة الدولية تراجع الطلب العالمي على النفط. وبحسب البيانات الاقتصادية فإن نصيب الوقود الكربوني من لإنتاج الكهرباء تراجع في الهند والصين وأوروبا وفي مناطق من الولايات المتحدة. هذه الدول الأربعة تضم أسواق كبيرة ومتنوعة للكهرباء، ومستلزمات تشغيل محطات طاقة الرياح والطاقة الشمسية. وبسبب الفيروس توقف تشغيل حوالي 11 ٪ من توربينات طاقة الرياح في العالم بحسب نشرة بلومبرغ لتمويل الطاقة الجديدة. كما تعطلت أعمال تشييد محطات الرياح الجديدة بسبب القيود المفروضة على العمال وتأخر الحصول على الموافقات الرسمية، وقد أدى ذلك إلى تباطؤ دخول مشروعات الطاقة الجديدة والمتجددة مرحلة التشغيل خلال العام الماضي .

2020 وسوف تتعافى اقصاديات الطاقة الجديدة والمتجددة خلال العام الحالي 2021 بعد انتهاء الجائحة نتيجة استخدام التطعيمات ضد فيروس كورونا وسوف تزداد وتيرة التعالّية بنشر الوعي بأهمية استخدام الطاقات النظيفة في الحفاظ على البيئة والصحة نتيجة تقليل الانبعاثات الكربونية.

الطاقة الشمسية في مصر تقع مصر جغرافياً بين خطي عرض 22 و 31.5 شمالاً، وبهذا فإن مصر تعتبر في قلب الحزام

الشمسي العالمي، وبذلك فإنها تعد من أغنى دول العالم بالطاقة الشمسية.

وفي مصر ونتيجة تطبيق الإجراءات الاحترازية بصرامة في زمن كورونا لم تتوقف الأيدي العاملة في مجال الطاقات الجديدة والمتجددة وجاري تشغيل محطات الطاقة الشمسة في أسوان ( مجمع بنبان).

ويقع مجمع "بنبان" لإنتاج الكهرباء بالطاقة الشمسية على بعد 30 كيلومتر شمال مدينة أسوان في صعيد مصر. ويضم المشروع 32 محطة بقدرة إنتاج 1456 ميجاوات، أي ما يعادل 90 بالمئة من إنتاج السد العالي. ويقام المشروع على مساحة قدرها 37 كلم مربع، في موقع قوة سطوع الشمس فيه تستمر طيلة أيام السنة، ما أهله لإقامة المحطة فيه. وقدرت تكلفة المشروع الذي تشارك فيه 30 شركة متخصصة في اثني عشرة دولة ويعد الأكبر في العالم على الإطلاق بـ 2.1 مليار دولار.

أكد الدكتور محمد شاكر وزير الكهرباء والطاقة المتجددة، إن مجمع بنبان للطاقة الشمسية هو أكبر محطة شمسية في مكان واحد في العالم. جاء ذلك خلال اجتماع لجنة الطاقة بمجلس



## مجلس قطاع خدمة المجتمع يختتم جلسته العاشرة بتكريم الباجوري لبلوغه سن المعاش



عقد الدكتور عبدالرحمن الباجوري نائب رئيس جامعة المنوفية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة الجلسة العاشرة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بحضور لفيظ من عمداء الكليات ووكلاء الكليات لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة حيث استهل الباجوري الجلسة بتقديم التهئة لجموع الشعب المصري والحضور بذكرى ثورة ٣٠ يونيو وقرب حلول عيد الاضحى المبارك استعرض الباجوري جدول أعمال القطاع وجاء في مستهل الأعمال توقيع بروتوكول تعاون بين جامعة المنوفية ومؤسسة بوابتك للخير والتنمية وبروتوكول بين الجامعة وشركة ويف ومركز الخدمة العامة هذا بالإضافة إلي بروتوكول تعاون ثلاثي بين جامعة المنوفية والهيئة العامة لتعليم الكبار وجمعية رعاية خريجي الجامعة.

هذا كما أشار الباجوري الي انتهاء القطاع من المقترح المقدم لمسابقة أفضل جامعة صديقة للبيئة والمشروع التطبيقي للجامعة حول البيوجاز كما قدمت الجامعة بعمل مقترح لحل المشكلة السكانية بمشاركة كليات الطب والتمريض والآداب هذا بالإضافة إلي مقترح

مشروع التايكو دعا الباجوري الي ضرورة المشاركة في تفعيل مجلة البحوث البيئية والطاقة المتجددة للتعريف بالمجلة لجذب الباحثين ونشر أبحاثهم بها، كما دعا ايضا الي اعتماد مقترح الخطة التنفيذية المتكاملة لنشر الوعي المجتمعي بين طلاب الجامعات والمعاهد المصرية للتعامل مع التحديات التي تواجه المجتمع المصري .

واستطرد الباجوري مشدد علي الاستمرار في اتخاذ الإجراءات الاحترازية لمواجهة فيروس كورونا وعدم التهاون وتشجيع المواطنين للتقدم علي موقع وزارة الصحة لاختذ اللقاح لمكافحة انتشار الفيروس هذا كما أكد الدكتور فيصل جودة وكيل وزارة الصحة بالمنوفية علي استقرار الوضع مشيرا إلي توافر اللقاحات لجميع المواطنين .

هذا وقد اختتم مجلس قطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة جلسته العاشرة بحفل تكريم للدكتور عبدالرحمن الباجوري لبلوغه سن المعاش متمنياً له دوام الصحة والعافية والتوفيق والسداد في حياته المقبلة.

## تلوث الهواء



دكتور مهندس / محمد سعيد فرج  
كلية الهندسة بشبين الكوم – جامعة المنوفية

أذا أراد الانسان ان يحافظ على صحته فلا بد من السيطرة على تلوث الهواء لأنه أساس الحياة حيث يستطيع الانسان البقاء بدون طعام أو مياه لعدة أيام ولكنه لا يستطيع الاستغناء عن الهواء الا لدقائق معدودة وبالتالي انشغل الانسان منذ القدم في جمع الغذاء من الصيد والزراعة وبذلك أصبح منتجا للغذاءهم وقد تطورت الزراعة حيث قلل المزارع من اعتماده على قوته الجسدية في حراثة التربة فأستخدم الحيوانات الاليفة في الحراثة والزراعة، ومع زيادة كثافة سكان القرى الزراعية وتطورت لتظهر بعدها المدن تزامنت تلك الفترة مع أنشطة أدت الى تلويث بيئة الانسان من هواء وتربة وماء.

وبرزت مشكلة التلوث البيئي بوضوح مع مجيء الثورة الصناعية، وامتدت آثارها لتشمل الإنسان وممتلكاته والأنظمة البيئية السائدة، لخطورتها وعمق أذاها الذي امتد إلى كل مجالات الحياة البشرية المادية والصحية والنفسية والاجتماعية. حيث بدأت هذه الثورة باختراع وابتكار التقنية التي تمكن من استخدام مصادر جديدة للطاقة وعلى وجه التحديد الوقود (الفحم ، والبترول ، والغاز ) والذي مكن من تطور الصناعة على نطاق واسع وكبير. واحتراق هذه الانواع



تعرفنا في المقال السابق على مفهوم الشمول المالي وكونه مطلباً أساسياً تفرضه مقتضيات التقدم التكنولوجي ومتغيرات العصر الرقمي، الأمر الذي يجعل من الشمول المالي عملاً منظماً ذو أهداف ومحاور، هذا بالإضافة إلى توافر مجموعة من المعايير الأساسية والتي من خلالها نستطيع الحكم على درجة تطبيق الشمول المالي. ويرجع ذلك لكونه يمثل أحد الآليات الأساسية التي يضمن من خلالها البنك الدولي تحقيق ثمانية أهداف للتنمية المستدامة من أصل سبعة عشر هدفاً ألا وهي:

❖ القضاء على الفقر.  
❖ القضاء على الجوع، تحقيق الأمن الغذائي وتحقيق الزراعة المستدامة.  
❖ توفير الخدمات الصحية الجيدة والرعاية.  
❖ تحقيق المساواة بين الجنسين والتمكين الاقتصادي وتعزيز فرص العمل.  
❖ دعم الابتكار الصناعي وتحسين البنية التحتية.  
❖ الحد من عدم المساواة

بين الأفراد.  
❖ تنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة. وفي هذا السياق حدد متخصصو البنك الدولي مجموعة من المعايير التي يشير تواجدتها أو درجة توافرها كلياً أو جزئياً إلى تطبيق الشمول المالي وهي:

١- الوصول إلى الخدمات المالية الرسمية، بشكل جزئي أو كلي، يعني القدرة على استخدام المنتجات والخدمات المالية عن طريق المؤسسات الرسمية، مما يتطلب نظرة ثاقبة وتحليل للعوائق المحتملة أمام بعض فئات المجتمع لاستخدام الحسابات البنكية، وتلك العوائق تتمثل في: التكلفة، القرب من فروع البنك، وما إلى ذلك، كما يمكن أن تكون نسبة السكان الذين يمتلكون حسابات بنكية بمثابة مقياس لعنصر الوصول للشمول المالي جزئياً أو كلياً.

٢- جودة الخدمات المالية، وتعتبر مقياس مدى ملائمة الخدمة المالية لاحتياجات العملاء وأسلوب حياتهم، ويتضمن هذا المكون تجربة العميل، اتجاهاته، و رأيه تجاه المنتجات المتاحة، وما إلى ذلك، ومن الممكن

## آراء اقتصادية الشمول المالي (٢)



د/ وفاء بسيونى شحاته  
استاذ الاقتصاد المساعد  
كلية التجارة- جامعة المنوفية

استخدام هذا المقياس لتقييم طبيعة وعمق العلاقة بين مقدم الخدمة المالية والعمل. ٣- استخدام الخدمات المالية، ويركز هذا العنصر على مدى انتشار وعمق المنتجات أو الخدمات المالية، ويتعلق هذا المؤشر بالانتظام، والتكرار، وفترة الاستخدام مع مرور الوقت، والذي يتضمن قياس مجموعة المنتجات المالية التي تستخدمها الأسر. ٤- عنصر الرفاهية، ويقيس أثر الخدمات المالية على حياة العملاء، ويركز على التغيرات التي تطرأ على الاستهلاك، وإجمالي الأصول الخاصة بالأسر، والإنفاق ، وتمكين المرأة، وما إلى ذلك. ومن الأهمية هنا أن نشير إلى أهمية تنفيذ التحول الرقمي، حيث يمثل أهم التحديات أمام الحكومات لتدعيم استخدام الخدمات المالية بسهولة ويسر، ومن ثم يمكن من خلاله الاستغناء عن وسائل الخدمات المالية التقليدية تدريجياً أو الحد منها،

ولا يمكن القيام بذلك إلا عند توافر البنية التحتية السليمة من خلال خدمة الكهرباء وشبكات الهواتف المحمولة والتطبيقات المناسبة والإرشاد السليم لمستخدمي الخدمات المالية الإلكترونية بسهولة ويسر على النحو السليم بهدف دعم مفهوم الشمول المالي بالشكل الأمثل وتعزيز الثقة في الخدمات المالية وطرق تقديمها. وتوافر حزم السياسات الاقتصادية التي تدعم تلك الخطوات وتضمن الشفافية في تقديم الخدمات المالية وحماية الحقوق.

أما عن محاور الشمول المالي والتي تمثل أهم الركائز الأساسية لتحقيق الشمول المالي فهي:

١. حماية المستهلك
٢. الشركات متناغية الصغر والصغيرة والمتوسطة
٣. الخدمات المالية الرقمية
٤. التثقيف والتوعية المالية



## الأخلاق (الدرس الثالث...والأخير)



د/جمال حماد  
أستاذ مساعد علم الاجتماع  
كلية الآداب جامعة المنوفية

ويبقى القوس مفتوحا...وبدايه  
أقدم اعتذارى...عن هذه  
المقالات الثلاث...وقد اخترت  
لها كلمه درس...استنادا  
لهيبه وجلال وعظمه مفهوم  
الاخلاق...ماحوجنا الى  
دروس يوميه...عن الاخلاق...  
واستكمالا...لما سبق..هل نحن  
الان...بحالنا واوضاعنا...  
خير امه اخرجت للناس..  
الاجابه...وعن نفسى اتحدث.  
بالقطع لا...قياسا بنتائج  
كل تقارير التنميه البشرية...  
خلال العشر سنوات الفائتة...  
تؤكد انهيار وتدنى احوالنا  
التعليميه والصحيه والثقافيه  
والسياسيه..هذا بجانب مانراه  
فى خطاب الحياه اليوميه..من  
عبث وفشل واخفاق...كل شئ  
نزح منه الاخلاق...حتى احلامنا  
ماديه سخيئه...لااخلاق  
لها.... تاهت هويتنا...تصدر  
لدينا واقع واحلام العولمه الماديه  
المغريه الفاتئه المظله..اصبحت  
حياتنا باهته لامعنى لها..  
وكل التساؤلات مطروحه....  
واجاباتها كلها منحصره فى  
غياب الاخلاق.... حدثنى عن  
التحرش...هل منعت القوانين  
التحرش.. حدثنى عن الفساد  
والافساد...هل استطاعت  
الاجهزه والقوانين منع الفساد..  
الازمه...جات فى عقولنا..فى  
ضماثرنا...الازمه تحولت بفعل  
فاعل...الى كوارث يوميه نراها  
فى جرائم متكرره لانتبهنا.  
ولانتشبه تاريخنا ولادينا ولا  
حضارتنا.. فتحن لسنا نكره..  
نحن ميراث ثلاث روافد  
حضريه عتيقه الفرعونييه  
والقبطيه والاسلاميه... ماذا  
حدث.؟؟؟؟ الاجابه..اصبنا  
أسوا امه أخرجت للناس..  
والصوره واضحه فى العالم  
العربى لاحتاج الى أستدلال..  
عالم يتكلم لغه واحده واصحاب  
مصير واحد...والعالم ينتج لهم

## رئيس جامعة المنوفية يستقبل مدير تعليم المنوفية على هامش افتتاح الدورة التدريبية لإعداد معلم رقمى معتمد



استقبل الدكتور عادل مبارك  
رئيس جامعة المنوفية السيد/  
أحمد سويد مدير مديرية  
التربية والتعليم والتعليم الفني  
بالمونوفية قبل بدء افتتاح فعاليات  
الدورة التدريبية الأولى لإعداد  
معلم رقمي معتمد، والتي ينظمها  
مركز الدراسات الاستراتيجية  
وإعداد القادة بجامعة المنوفية  
بالتعاون مع مديرية التربية  
والتعليم بالمنوفية.

أوضح مبارك أن الدورة التدريبية  
تهدف إلى تنمية مهارات المعلمين  
ومواكبة التطورات التكنولوجية  
الهائلة والتحول الرقمي على  
مستوى العالم، مؤكداً على دور

## جامعة المنوفية تختتم الدورة التاسعة لإعداد القادة بحضور عدد كبير من أصحاب القدرات الفائقة



تحت رعاية الدكتور عادل مبارك رئيس  
جامعة المنوفية ورئيس مجلس إدارة  
مركز الدراسات الاستراتيجية وإعداد  
القادة بالجامعة شهد شهد الدكتور  
عبدالرحمن الباجوري نائب رئيس  
الجامعة لشئون خدمة المجتمع وتنمية  
البيئة والدكتور احمد عبد القوى أحمد  
المشرف على المركز ختام الدورة التاسعة  
لإعداد القادة فى حضور عدد كبير من  
أصحاب القدرات الخاصة من ذوى  
الهمم .  
أكد الباجوري علي أهمية تطوير الكوادر

القيادية بالجامعة بما يواكب متطلبات  
التطور التقني الذي يشهده العالم الآن  
مشيرا أن هذه الدورة جاءت تنفيذاً  
لخطة الجامعة فى خلق جيل جديد  
من القادة فى المستقبل يستطيع تحمل  
المسؤولية والعبور بسفينة الوطن الى  
بر الأمان .. مضيفاً أن القطاع بشكل  
خاص والجامعةى بشكل عام تولى  
إهتماما كبيرا بذوى الهمم وأصحاب  
القدرات الخاصة مؤكداً على الدور  
البارز الذى يقومون به داخل الجامعة  
وخارجها

## الوسطية والاعتدال: القمة الأصعب



د/ طارق سليم،  
كلية الآداب - جامعة المنوفية

يقول الله تعالى: "وكذلك جعلناكم  
أمة وسطاً". قد يظن كثير من  
الناس أن الاعتدال والوسطية  
شيء يسير، ولكن الحقيقة هي أن  
الوسطية والاعتدال قمة سامقة  
والوصول إليها والاستقرار عليها  
أمر بالغ الصعوبة وفي حاجة إلى  
جهد ومجاهدة، وأكثر الناس يقعون  
في أحد الطرفين المذمومين إما  
الإفراط أو التفريط، إما التشدد  
أو التسبب، والسبيل الأول إلى  
الوسطية والاعتدال هو العلم  
والتعلم والبحث عن الحقيقة  
بالدليل؛ إذ إن كثيراً من الناس  
ضل طريق الوسطية وهو يحسب  
أنه يحسن صنعا، فيفسد ويتوهم  
أن يصلح، وإذا قيل لهم لا تفسدوا  
في الأرض قالوا إنما نحن مصلحون  
ألا إنهم هم المفسدون ولكن لا  
يشعرون. وللعلمة ابن القيم كلام  
رائع في هذا الصدد فيقول: حدود  
الأخلاق: للأخلاق حد متى جاوزته  
صارت عدواناً، ومتى قصرت عنه  
كان نقصاً ومهانة، فللغضب حد  
وهو الشجاعة المحمودة والأنفة من  
الردائل والنقائص، وهذا كماله،  
فإذا جاوز حده تعدى صاحبه وجار،  
وإن نقص عنه جبن، ولم يأنف  
من الردائل. وللحرص حد وهو  
الكفاية في أمور الدنيا وحصول  
البلاغ منها، فمتى نقص من ذلك  
كان مهانة وإضاعة، ومتى زاد عليه  
كان شراً ورغبة فيما لا تحمد  
الرغبة فيه. وللحسد حد وهو  
المنافسة في طلب الكمال والأنفة  
أن يتقدم عليه نظيره؛ فمتى تعدى  
ذلك صار بغياً وظلماً يمتنى معه  
زوال النعمة عن المحسود ويحرص  
على إيذائه، ومتى نقص عن ذلك  
كان دناءة وضعف همة وصغر نفس،  
قال النبي صلى الله عليه وسلم: "لا  
حسد إلا في اثنتين: رجل آتاه الله  
مالاً فسلطه على هلكته في الحق،  
ورجل آتاه الله الحكمة فهو يقضي  
بها ويعلمها الناس"؛ فهذا حسد  
منافسة يطالب الحاسد به نفسه أن  
يكون مثل المحسود لا حسد مهانة  
يتمنى به زوال النعمة عن المحسود.  
وللشهوة حد وهو راحة القلب  
والنقل من كد الطاعة واكتساب  
الفضائل والاستعانة بقضائها على  
ذلك، فمتى زادت على ذلك صارت  
نهمة وشيقاً والتحق صاحبها بدرجة  
الحيوانات، ومتى نقصت عنه ولم  
يكن فراغاً في طلب الكمال والفضل

## منع الشح

### إدارات المركز

يعتبر مركز الدراسات الاستراتيجية وإعداد القادة بجامعة المنوفية بيت  
خبرة على المستوى القومي والإقليمي بما يضمه من قيادات جامعية متميزة  
وأعضاء هيئة تدريس ذوي خبرات عالية كل في تخصصه. يمارس المركز  
أنشطته المختلفة من خلال إدارات المركز التي يقوم بمتابعة وتنفيذ الخطة  
الموضوعة كل في مجال تخصصه وهي:-

#### إدارة الدراسات الاستراتيجية

- متابعة وتشغيل الحوار في القضايا الاستراتيجية على كافة المستويات ( المحلية – الإقليمية – القومية .....الخ.)  
-استثارة الوعي لدى الرأي العام بتلك القضايا عن طريق عقد الندوات  
والمؤتمرات وورش العمل ، إصدار الدراسات والأبحاث المتخصصة وكذلك  
عمل التقارير والتحليل ونشرها على صفحة الانترنت الخاصة بالمركز.  
-الاسهام في رسم الاستراتيجيات الإقليمية والقومية لصانعي القرار عن  
طريق تناول وتحليل الشئون المحلية والدولية ذات الصلة بأسلوب علمي  
وموضوعي وعرض النتائج وصياغة المقترحات والتوصيات المناسبة.  
- وضع تصور مستقبلي للمؤسسات وما يمكن أن تحققه من دور فاعل في  
محيطها الاقليمي.

Email :ssldc-ssm@menofia.edu.eg

#### إدارة الاستشارات والبحوث

-التعاون الشامل والمباشر مع الوزارات والمؤسسات التي لديها مشاكل  
علمية وتقديم الحلول المناسبة لها على أسس علمية معتمدة على البحوث  
العلمية بالاستعانة بعلماء الجامعة كل في تخصصه.  
-تقديم كافة الاستشارات والبحوث والدراسات التطبيقية اللازمة لكافة  
القطاعات ولمنظمات الأعمال لتطويرها وتأهيلها لمواجهة المتغيرات العالمية  
والإقليمية . ومن هذا الهدف الشامل لإدارة الاستشارات والبحوث تقوم  
الإدارة بإجراء وتقديم كافة الاستشارات والبحوث في جميع المجالات  
والتخصصات المختلفة بأنواعها وذلك لخدمة المجتمع والجامعة  
والمحافظة وجميع الهيئات والوزارات والقطاعات الخاصة والأفراد.  
-اعتماد التقارير الفنية بمختلف التخصصات.

Email :cru-ssm@menofia.edu.eg

#### إدارة التدريب

توجيه الاهتمام بتنمية وتطوير الموارد البشرية.  
توفير الكوادر القادرة على دفع عجلة العمل نحو تحقيق درجات عالية من  
الكفاءة في الاداء والنجاح في تحقيق الأهداف بما يساهم في تحقيق تنمية  
عامة لوطننا الحبيب  
اقامة برامج تدريبية وتصميم برامج خاصة طبقا لاحتياجات تدريبية  
محددة لاي جهة عامة أو خاصة بقاعات المركز أو داخل تلك الجهات.

Email :tra-ssm@menofia.edu.eg

#### إدارة تقييم وتطوير الأداء

انشاء معايير للأداء الجيد لدى فئات العاملين بالهيئات العامة والخاصة  
اعداد استمارات واستبيانات الكترونية لوصف واقع الأداء الراهن لتطويره  
تطوير نظام وضع التقارير السنوية  
استخدام التقييم الإلكتروني وتصميم صفحة الكترونية لكل موظف.

Email :ssldc-apeu@menofia.edu.eg

#### إدارة الحاسب الآلي

عقد دورات تدريبية لتطبيقات الحاسب الآلي في مختلف المجالات..  
تقديم الاستشارات في مجال تكنولوجيا المعلومات.  
تصميم قواعد البيانات وتحليلها وتقديم المؤشرات المطلوبة لرفع كفاءة  
العمل – اعداد البرامج التدريبية المتقدمة التي تتناسب مع متطلبات  
العمل داخل مختلف القطاعات.  
تصميم برامج صيانة أجهزة الحاسب ومستلزماته.

Email :ssldc@menofia.edu.eg

